

Sustainability Circle är en politiskt oberoende tankesmedja startad av industrin 2010. Numera medverkar även kunskapsföretag, högskolor, sjukhus, offentliga förvaltningar i arbetet. Uppdraget är att utveckla ett tankegodis för en industriellt hållbar utveckling, stärka våra medlemmars konkurrenskraft och påskynda en positiv utveckling.

## MANIFEST FÖR EN INDUSTRIELLT HÅLLBAR UTVECKLING

*Skapat: 2019-09-02. Senast uppdaterat: 2021-10-12*

Vår tid präglas av en rad utmaningar för våra verksamheter. De sannolikt viktigaste är:

- Hårdare konkurrens, bland annat på grund av globalisering och demografi.
- Ny teknik, särskilt i form av digitaliseringen. ([Se artikel 1: Digitaliseringen påverkar alla och allt, nästan jämt](#))
- Kraftfulla krav på bidrag från näringsliv och förvaltning till en globalt hållbar ekologisk, social och ekonomisk utveckling. ([Se artikel 2: Hållbar utveckling - för vår och kommande generationers skull](#))

Verksamheter med fokus på innovation, långsiktighet och livscykel tänkande är ett svar på dessa utmaningar.

Mycket tyder på att de företag som är snabbast skaffar sig väsentliga, kanske ointagliga, konkurrensfördelar. Detta gäller, inte minst, produktion som vid varje tillfälle måste vara så "smart" som möjligt. ([Se artikel 3: En smart industri - att få det gjort utan att vara där](#)).

Underhållsfunktionen förfogar över kunskaper om vad som håller, vad som inte håller och vad som gör skillnaden. Underhållsfunktionen har därmed en naturlig relation till arbetet med industriell hållbarhet. Uppskattningsvis 100 000 svenskar, varav 10 000 chefer, arbetar med underhåll och är därmed redan finansierade. Manifestet visar hur dessa kan göra ännu större nytta. ([Se artikel 4: Double Loop Learning - från vad, via varför, till varför inte](#))

Manifestet är kortfattat. Tankegodset bakom manifestet fördjupas i fristående artiklar (se referenser) och i form av case från våra medlemmar. ([Se: Medlemmarna berättar – maj 2021](#))

Manifestet, liksom artiklarna är föremål för ständig utveckling. Tankar och idéer tillförs löpande utifrån arbetet i Sustainability Circle.

*Detta manifest rekommenderar följande:*

1. Fastställ **upcycling** som en metod för industriellt hållbar utveckling. (Se artikel 5: [Upcycling - från hobby till teknisk hållbarhet](#)).
2. Fastställ den traditionella underhållsfunktionens ansvar för att förverkliga en **nollvision avseende haverier**. Manifestera detta genom att använda begreppet **Smart Maintenance**. (Se artikel 6: [En smart industri kräver ett Smart Maintenance](#)).
3. Utveckla datadrivna **beslutsstödssystem** som med hjälp av teknomarkörer möjliggör ett stöd för prediktion, felorsaksanalys och preskription avseende åtgärder. (Se artikel 7: [Artificiell intelligens - herre, slav eller kollega?](#))
4. **Organisera** verksamheten så att Smart Maintenance lätt kan samarbeta med drift, FoU/konstruktion, inköp, ekonomi, HRM och IT. En förbättrad intern integration. (Se artikel 8: [Från hierarki till adhocrati](#))
5. Utveckla relationer i hela värdenätverket för att möjliggöra **extern integration**. (Se artikel 9: [Extern integration](#)).
6. **Utbilda** och **rekrytera** medarbetare inom Smart maintenance i (a) digital teknik, (b) ekonomi och (c) soft skills/förändringsledarskap. Utveckla ett **ledarskap** som fokuserar det livslånga lärandet. (Se artikel 10: [Från specialist till T-kompetent](#). Se artikel 11: [Från chef till ledare](#). Se artikel 12: [Ekonomi - det enda gemensamma språket](#). Se artikel 16: [Att rekrytera nästa generation](#).)
7. **Utveckla samarbetet mellan näringsliv, forskare och högre utbildning**. (Se artikel 13: [Att samarbeta kring kunskapsutvecklingen](#))
8. **Lyft fram teknik och ingenjörspessionen** som metoder för att förverkliga en hållbar utveckling i världen. (Se artikel 14: [Att lansera Smart Maintenance](#)).
9. Säkerställ **ett högklassigt underhåll** som en bas för utvecklingen av Smart Maintenance. (Se artikel 15: [Grunden är ett högklassigt underhåll – vad är det?](#))